

## Støtte til konkrete store projekter

*"Små projekter – små problemer. Store projekter – store..." Det er selvfølgelig en sandhed med modifikationer, men ofte rummer de store projekter en langt større risiko for, at fejl kan koste hele virksomheden dyrt. Det giver helt naturligt et større fokus på organisationens store projekter.*

### TYPISKE UDFORDRINGER

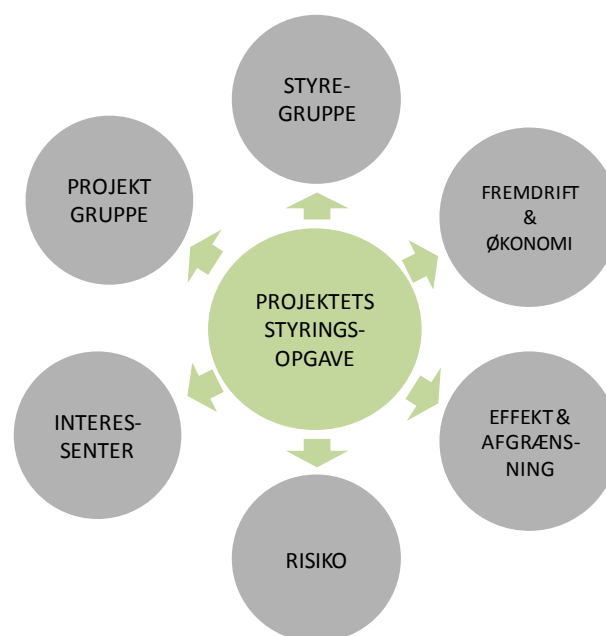
På den ene side rummer store projekter et enormt potentiale for, at medarbejdere og ledere kan udvikle nye kompetencer og kapabiliteter. På den anden side betyder størrelsen i sig selv, at styringsopgaven kan virke uoverskuelig. Typisk er udfordringen en eller flere af nedenstående scenarier:

- Projektet har så stor strategisk betydning, at det ikke må fejle – lidt ekstra støtte skal sikre succes.
- Projektet er allerede "kørt lidt af sporet". Der er brug for at finde årsagerne og få fokus på effektskabelse, fremdrift og ressourcestyring.
- Projektledelsen er uerfaren i forhold til denne type eller størrelse af projekt.
- Topledelsen reagerer på usikkerheden i projektet med overdreven detaljstyring. Det gør beslutningsprocesserne langsommelige og skaber en kultur af ansvarsfralæggelse i hele projektorganisationen.

### FACTOR3'S TILGANG

Det er helt centralt i Factor3's værdigrundlag, at vi støtter og tager ansvar i ledelsen af store projekter/ programmer med sparring, coaching og rådgivning UDEN at overtage ledelsen af projektet/programmet. I Factor3 tror vi på værdien af, at ledelse og medarbejdere selv høster læringen fra at drive store projekter. Factor3 bidrager med tryk i tre dimensioner:

1. Der etableres robusthed og transparens omkring projektets fundament (målformulering, planer, kommunikation, interessenthåndtering, forandringsstrategi, risikostyring mv.).
2. Der indføres og gennemføres konkrete aktiviteter i forhold til alle projektets styringsopgaver jf. figur. Det sikrer troværdig rapportering til ledelsen, early warning og et beredskab til at reagere og tilpasse projektet uventede situationer.
3. De vigtigste aktiviteter og begivenheder bliver planlagt og faciliteret professionelt.



### INDHOLDSELEMENTER

Indholdet i Factor3's støtte vil typisk være den nødvendige kombination af et eller flere elementer:

- Coaching og sparring af projektleder, projektejer og/eller styregruppe
- Hjælp til design af projektorganisation og intern kommunikation
- Design af forandringsstrategien
- Støtte til og facilitering af konkrete aktiviteter f.eks.:
  - Planlægningsseancer
  - Konflikt håndtering
  - Midtvejsevaluering
  - Interessenthåndtering
  - Netværksanalyse osv.

### KONTAKTPERSONER

Hvis du vil vide mere kan du kontakte Michael Tvermoes (+45 31173302) eller Mette Thorkilsen (+45 30105861).